**Аналитическая справка**

**по результатам самодиагностики образовательных организаций**

**(Проект «Школа Министерства просвещения Российской Федерации»)**

**Общая информация**

Концепция «Школа Министерства просвещения Российской Федерации» (далее – «Школа Минпросвещения России»), поддержанная Коллегией Министерства просвещения Российской Федерации (протокол от 8 апреля 2022 г. № ПК-1вн), **является механизмом** реализации базового принципа системы российского образования – обеспечение доступности качественного образования для каждого ребенка, **определяет** **миссию** Проекта, **содержит обоснование** его актуальности, описание целей, задач, основных принципов Проекта, перечень критериев и показателей деятельности общеобразовательных организаций, обеспечивающих качественное образование.

Нормативной правовой основой реализации Проекта являются:

Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

Указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400 «О стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»;

Указ Президента Российской Федерации от 24 декабря 2014 г. № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики» (с изменениями, внесенными Указом Президента Российской Федерации от 25 января 2023 г. № 35).

В Калининградской области реализация проекта регламентируется приказом министерства образования Калининградской области от 01.09. 2023 №1346/1 «Об организации реализации проекта «Школа Минпросвещения России» в Калининградской области в 2023-2024 учебном году» , приказом Калининградского областного института развития образования от 29.09.2023 №550/1 «Об организации реализации проекта «Школа Минпросвещения России» в Калининградской области».

В Концепции реализованы приоритетные направления современной стратегии развития российского образования:

-консолидация всех ресурсов, в целях решения приоритетных задач в интересах **укрепления и сохранения образовательного суверенитета**

-формирование единого образовательного пространства;

-сохранение традиционных российских духовно-нравственных ценностей и укрепление единой воспитывающей среды;

-обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования;

-использование достижений отечественной науки и технологий.

С целью реализации магистральных направлений и обеспечения ключевых условий Проекта, на основе лучших отечественных управленческих и педагогических практик и с учетом приоритетных задач государственной политики в сфере образования, Министерством просвещения Российской Федерации совместно с подведомственными организациями и общеобразовательными организациями разработан перечень критериев и показателей, отражающих пути совершенствования образовательной деятельности и достижения более высоких образовательных результатов.

В зависимости от состояния школы выделяется 3 уровня освоения модели «Школы Минпросвещения России»:

-базовый;

-средний;

-полный.

**Достижение базового уровня** предполагает соблюдение обязательных минимальных требований к обеспечению условий образовательной деятельности, организации образовательного процесса и качеству его результатов.

**Достижение среднего уровня** предполагает обеспечение обязательных минимальных и повышенных требований к условиям образовательной деятельности, организации образовательного процесса и качеству его результатов.

**Достижение высокого уровня** предполагает обеспечение обязательных минимальных, повышенных и высоких требований к условиям образовательной деятельности, организации образовательного процесса и качеству его результатов

Система критериев разделена на **пять магистральных направлений**:

1. Знание;

2. Воспитание;

3. Здоровье;

4. Профориентация;

5. Творчество;

**и три ключевых условия**

1. Учитель. Школьная команда;

2. Школьный климат;

3. Образовательная среда.

Методика расчета показателей предусматривает определение уровня («базовый», «средний», «высокий») для каждого из восьми магистральных направлений и ключевых условий по количеству набранных баллов. **Для каждого направления и условия определены «критические» показатели**, выполнение которых является обязательным для каждой образовательной организации. При нулевом значении хотя бы одного из таких «критических» показателей результат по направлению и/или условию обнуляется, и уровень соответствия общеобразовательной организации статусу «Школа Минпросвещения России» по данному направлению определяется как «ниже базового».

В последующих частях аналитической справки будет дана краткая характеристика результатов, полученных в ходе самодиагностики и участия в профессиональной олимпиаде для управленческих команд.

**Результаты участия в профессиональной олимпиаде**

Управленческие команды образовательных организаций Калининградской области приняли участие в Всероссийской профессиональной Олимпиаде (Конкурсы профессионального мастерства) «Олимпиада «Управленческие команды «Школы Минпросвещения России»: управленческое пятиборье» (номинации «Школьная команда» и «Муниципальная команда»).

На первом этапе, с 31.10.23г. по 15.11.23г., приняли участие 86 команд (516 человек), из них 9 команд в номинации «Муниципальная команда», 77 команд – в номинации «Школьная команда».

На втором этапе (в финале), с 22.11.23г. по 24.11.23г., приняли участие 2 команды (12 человек). Муниципальная команда управления образованием администрации Гурьевского ГО, школьная команда МАОУ «СОШ № 3 им. В.С. Паламарчука» г. Гусев.

**Результаты самодиагностики по уровням освоения модели ШМР**

Самодиагностику с использованием автоматизированного сервиса ФИЦТО в 2023 году прошли **151 из 163** государственных и муниципальных общеобразовательных организаций области. Доля прошедших самодиагностику составила **93%**. По данным мотивирующего мониторинга 88% с учетом 8 ЧОО.

Опросники самодиагностики выполнялись в школах 22 муниципальных образований Калининградской области. Самодиагностику не прошли

|  |  |
| --- | --- |
| **Муниципалитет** | **Школа** |
| 1. Багратионовский МО | МБОУ «НШ-ДС п Партизанское, МБОУ «СОШ п. Тишино» |
| 1. Гвардейский МО | МБОУ «ООШ п. Зорино» |
| 1. ГО «Город Калининград» | МАОУ г. Калининграда гимназия№1 |
| 1. Гурьевский МО | МБОУ СОШ «Школа будущего» |
| 1. Гусевский ГО | МОУ «Калининская СОШ» |
| 1. Озерский МО | МАОУ «Озерская СШ» |

Итоговое распределение выборки по результатам, полученным в ходе самодиагностики, приведено в таблице ниже. Подавляющее большинство школ показали средний уровень приближения к эталонной модели «Школы Минпросвещения России». Неудовлетворительным результатом является то, что 40 школ региона показали результат ниже базового уровня. Введенный «критический» показатель в каждый трек обнулил результаты самодиагностики у 23% образовательных организаций.

|  |  |
| --- | --- |
| **Уровень по результатам самодиагностики** | **Количество школ** |
| Не достигшие базового уровня | 51(из них 11 с неприменимыми показателями) |
| Базовый уровень | 9 |
| Средний уровень | 59 |
| Высокий уровень | 32 |

Высокого уровня достигли 32 образовательные организации из 11 муниципалитетов. Для данного уровня надо было набрать от 174 до 212 баллов. Топ 5 лучших: МАОУ г. Калининграда гимназия № 40 им. Ю. А. Гагарина (209 баллов), МАОУ СОШ г. Зеленоградска (203 балла), МБОУ Храбровская СОШ (200 баллов) МАОУ г. Калининграда гимназия № 32 (199 баллов), МАОУ "Новостроевская СОШ" (199 баллов).

Данные по другим 27 образовательным организациям приведены в таблице ниже.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Муниципальное образование | ОО | Балл |
| Багратионовский МО | МБОУ СОШ им. А. Антошечкина | 177 |
| Балтийский ГО | МБОУ лицей №1 г. Балтийска | 198 |
| Балтийский ГО | МБОУ СОШ № 4 г. Балтийска | 187 |
| Балтийский ГО | МБОУ СОШ № 6 | 178 |
| Балтийский ГО | МБОУ гимназия №7 г. Балтийска им. К. В. Покровского | 178 |
| Гвардейский МО | МБОУ СШ № 2 им. А. Круталевича | 186 |
| Гвардейский МО | МБОУ СШ им. Героя России А. Моисеева п. Знаменска | 184 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 10 | 187 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда "СОШ № 11 им. Т.А. Апакидзе" | 174 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда ООШ №15 | 180 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда лицей № 17 | 181 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда гимназия № 22 | 189 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 25 с УИОП им. И.В. Грачёва | 183 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ №31 | 188 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда гимназия № 32 | 199 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 33 | 177 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда лицей 35 им. Буткова В.В. | 177 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда гимназия № 40 им. Ю. А. Гагарина | 209 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 56 | 182 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 57 | 184 |
| Гурьевский МО | МБОУ СОШ № 1 г. Гурьевска | 183 |
| Гурьевский МО | МБОУ "Добринская ООШ им.Н.С. Спиридонова " | 180 |
| Гурьевский МО | МБОУ Храбровская СОШ | 200 |
| Гусевский ГО | МАОУ СОШ № 3 им. Героя РФ В. С. Паламарчука | 174 |
| Гусевский ГО | МОУ СОШ № 5 | 184 |
| Зеленоградский МО | МАОУ гимназия Вектор г. Зеленоградска | 178 |
| Зеленоградский МО | МАОУ СОШ г. Зеленоградска | 203 |
| Зеленоградский МО | МАОУ СОШ п. Романово | 190 |
| Озерский МО | МАОУ "Новостроевская СОШ" | 199 |
| Полесский МО | МБОУ Славянская ООШ | 179 |
| Правдинский МО | МБОУ Правдинского муниципального округа СШ п. Дружба | 177 |
| Черняховский МО | МАОУ гимназия № 2 г. Черняховска | 174 |

Среднего уровня достигли 59 образовательных организаций из 20 муниципалитетов. Для достижения данного уровня необходимо было набрать от 124 до 173 баллов. На границе высокого уровня находятся МАОУ г. Калининграда СОШ№ 6 с УИОП (173 балла), МАОУ г. Калининграда СОШ№ 50(173 балла), МАОУ гимназия №1 г. Советска (173 балла), МОУ СОШ

№ 1им. Героя Советского Союза С.И. Гусева (172 балла), МАОУ ООШ

п. Мельниково (172 балла).

Данные по другим 54 образовательным организациям приведены в таблице ниже.

| Муниципальное образование | ОО | Балл |
| --- | --- | --- |
| Багратионовский МО | МБОУ"СШ г. Багратионовска" | 166 |
| Багратионоский МО | МБОУ "Южная СОШ" | 145 |
| Балтийский ГО | МБОУ СОШ № 5 | 159 |
| Балтийский ГО | МБОУ СОШ № 8 г. Приморска | 168 |
| Гвардейский МО | МБОУ СШ №1 им. И. Прокопенко | 169 |
| Гвардейский МО | МБОУ СШ п. Борское | 154 |
| Гвардейский МО | МБОУ СШ им. Д. Сидорова п. Славинска | 168 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 2 | 154 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 4 | 170 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 6 с УИОП | 173 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 7 | 155 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 8 | 127 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 12 | 149 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 14 | 145 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 19 | 159 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 21 им. А. А. Леонова | 168 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда лицей №23 | 167 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 26 | 139 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 43 | 140 |
| ГО г. Калининград | МБОУ г. Калининграда СОШ № 44 | 166 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда лицей № 49 | 163 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 50 | 173 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 58 | 169 |
| Гурьевский МО | МБОУ СОШ п. Васильково | 166 |
| Гурьевский МО | МБОУ Орловская ООШ | 161 |
| Гурьевский МО | МБОУ Петровская СОШ им. П. А. Захарова | 163 |
| Гусевский ГО | МОУ СОШ № 1 им. Героя Советского Союза С.И. Гусева | 172 |
| Гусевский ГО | МОУ СОШ в п. Михайлово | 140 |
| Зеленоградский МО | МАОУ ООШ п. Грачевка | 167 |
| Зеленоградский МО | МАОУ ООШ п. Кострово | 169 |
| Зеленоградский МО | МАОУ ООШ п. Мельниково | 172 |
| Зеленоградский МО | МАОУ СОШ п. Переславское | 152 |
| Зеленоградский МО | МАОУ СОШ п.Рыбачий | 167 |
| Краснознаменский МО | МБОУ СОШ №4 п. Добровольск | 168 |
| Ладушкинский ГО | МБОУ СОШ муниципального образования "Ладушкинский ГО» | 171 |
| Мамоновский ГО | МБОУ СОШ г. Мамоново | 153 |
| Неманский МО | МАОУ "СОШ №2 г. Немана" | 140 |
| Нестеровский МО | МАОУ Илюшинская СОШ | 162 |
| Озерский МО | МАОУ ООШ п. Ушаково | 142 |
| Пионерский ГО | МБОУ "СОШ г. Пионерский" | 156 |
| Полесский МО | МБОУ Залесовская СОШ | 144 |
| Полесский МО | МАОУ Полесская СОШ | 151 |
| Полесский МО | МБОУ Сосновская ООШ | 151 |
| Правдинский МО | МБОУ Правдинского муниципального округа СШ п. Домново | 161 |
| Правдинский МО | МБОУ Правдинского муниципального округа СШ п. Крылово | 164 |
| Светловский ГО | МБОУ СОШ № 2 | 166 |
| Светловский ГО | МБОУ СОШ № 5 | 164 |
| Светлогорский ГО | МАОУ СОШ п. Донское | 169 |
| Светлогорский ГО | МБОУ ООШ п. Приморье | 167 |
| Славский МО | МБОУ "Большаковская СОШ" | 171 |
| Славский МО | МБОУ "Славская СОШ" | 146 |
| Славский МО | МБОУ Тимирязевская СОШ | 147 |
| Советский ГО | МАОУ гимназия №1 г. Советска | 173 |

Базового уровня достигли 9 образовательных организаций из 3 муниципалитетов. Для достижения базового уровня необходимо набрать от 72 до 123 баллов при отсутствии 0 по критическим показателям. Если по направлению или условию набрано менее 50% баллов, то общеобразовательная организация соответствует предыдущему (более низкому) уровню. Так как у образовательных организаций, расположенных ниже в таблице, по направлениям и условиям набрано менее 50%, они с набранным количеством баллов имеют базовый уровень.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Муниципальное образование | **Образовател** | **Балл** |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ №9 им. Героя Советского Союза ст. лейтенанта Дьякова П. М. | 133 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ №29 | 139 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 36 | 145 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 46 с УИОП | 130 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 47 | 146 |
| ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда КМЛ | 140 |
| Гурьевский МО | МБОУ "Классическая школа" г. Гурьевска | 141 |
| Нестеровский МО | МАОУ "Нестеровская СШ им. В.И. Пацаева" | 159 |
|  | ГБОУ Калининградской области КШИ А. Первозванного КМК | 146 |

**Результаты самодиагностики по группам критериев**

**1.Магистральное направление «Знание»**

Блок опросника по указанному направлению включает в себя 4 критерия по 27 показателям, из которых 6 «критических».

Показатели направления **«Знание»** определяют предоставление каждому обучающемуся качественного общего образования и гарантию достижения максимально возможных образовательных результатов на основе лучших традиций отечественной педагогики, предполагающих реализацию углубленного и профильного обучения, проектной и исследовательской деятельности, в том числе с применением электронных образовательных ресурсов, обеспечение объективной внутренней системы оценки качества образования.

По данному магистральному направлению для базового уровня школе необходимо набрать 15-28 баллов, среднего уровня - 29-39 баллов, высокого уровня - 40-53 балла. На «критических» показателях можно потерять от 6 до 10 баллов, 50% результат по направлению - 26,5 баллов.

По результатам самодиагностики средний показатель по треку в регионе 31,99. 130 образовательных организаций выполняют все критические показатели, 126- набрали более 50% баллов от максимально возможных, 46 достигли высокого уровня по магистральному направлению. Лидеры МАОУ г. Калининграда гимназия № 40 им. Ю. А. Гагарина, МАОУ СОШ г. Зеленоградска, МАОУ "Новостроевская СОШ"

**2. Магистральное направление «Воспитание»**

Блок состоит из 3 критериев, 16 показателей, 5 из которых «критические»

Показатели направления **«Воспитание»** диагностируют развитие личностных качеств обучающихся в соответствии с приоритетами государственной политики в сфере воспитания на основе российских традиционных духовно-нравственных ценностей, правил и норм поведения, принятых в российском обществе, формирование у обучающихся патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде

По данному магистральному направлению для базового уровня школе необходимо набрать 10-15 баллов, среднего уровня - 16-19 баллов, высокого уровня - 20-22 балла. На «критических» показателях можно потерять 7 баллов, 50% результат по направлению - 11 баллов.

По результатам самодиагностики средний показатель по треку в регионе 17,68. 145 образовательных организаций выполняют все критические показатели, 144- набрали более 50% баллов от максимально возможных, 42 достигли высокого уровня по магистральному направлению. Лидеры МАОУ г. Калининграда гимназия № 40 им. Ю. А. Гагарина, МАОУ СОШ г. Зеленоградска, МБОУ Храбровская СОШ, МАОУ г. Калининграда гимназия № 32, МАОУ г. Калининграда СОШ № 38 им. В.М. Борисова

**3.Магистральное направление «Здоровье»**

Блок состоит из 2 критериев, 10 показателей, 2 из которых «критические».

По данному магистральному направлению для базового уровня школе необходимо набрать 7-12 баллов, среднего уровня - 13-19 баллов, высокого уровня - 20-22 балла. Вес «критических» показателей 2 балла, 50% результат по направлению - 11 баллов.

Показатели направления **«Здоровье»** проверяют формирование здоровьесберегающего потенциала общеобразовательной организации на основе применения специальных технологий и методик обучения и воспитания, в том числе адаптивных, направленных на гармоничное физическое и психическое развитие, социальное благополучие, сохранение и укрепление здоровья, и обеспечение личной безопасности обучающихся.

По результатам самодиагностики средний показатель по треку в регионе 16,24. 145 образовательных организаций выполняют все критические показатели, 144 - набрали более 50% баллов от максимально возможных, 15 достигли высокого уровня по магистральному направлению. Лидеры МАОУ г. Калининграда гимназия № 40 им. Ю. А. Гагарина, МБОУ Храбровская СОШ, МБОУ лицей №1 г. Балтийска, МБОУ Правдинского муниципального округа СШ п. Дружба, МБОУ СОШ им. А. Антошечкина

**4. Магистральное направление «Профориентация»**

Блок состоит из 1 критерия, 14 показателей, 1 из которых «критический»

По данному магистральному направлению для базового уровня школе необходимо набрать 5-7 баллов, среднего уровня - 8-11 баллов, высокого уровня - 12-14 баллов. Вес «критических» показателей 1 балл, 50% результат по направлению - 7 баллов

Показатели направления **«Профориентация»** диагностируют сопровождение осознанного отношения обучающихся к профессионально-трудовой сфере, основанного на создании условий для формирования у них набора компетенций, необходимых для успешного самоопределения и общей внутренней готовности к разрешению проблем профессиональной жизни с использованием системы профессиональных проб, сетевых программ с колледжами и вузами, сотрудничества с семьей, с участием работодателей и заинтересованной общественности в целях обеспечения социально-экономического развития и суверенитета России

По результатам самодиагностики средний показатель по треку в регионе 11,44. 151 образовательная организация выполняет все критические показатели, 147 - набрали более 50% баллов от максимально возможных, 83 достигли высокого уровня по магистральному направлению. Лидеры МАОУ г. Калининграда гимназия № 40 им. Ю. А. Гагарина, МБОУ Храбровская СОШ, МАОУ СОШ г. Зеленоградска, МБОУ СШ № 2 им. А. Круталевича, МАОУ г. Калининграда СОШ №31, МАОУ г. Калининграда гимназия № 32, МАОУ г. Калининграда СОШ № 38 им. В.М. Борисова, МАОУ г. Калининграда СОШ № 10, МАОУ г. Калининграда гимназия № 22, МАОУ СОШ № 3 им. Героя РФ В. С. Паламарчука, МБОУ СШ №1 им. И. Прокопенко, МАОУ г. Калининграда ООШ №15, МАОУ ООШ п. Ново-Гурьевское, МАОУ г. Калининграда СОШ № 50, МАОУ г. Калининграда лицей № 18.

**5. Магистральное направление «Творчество»**

Блок состоит из 2 критериев, 12 показателей, 2 из которых «критические».

По данному магистральному направлению для базового уровня школе необходимо набрать 9-16 баллов, среднего уровня - 17-24 баллов, высокого уровня - 25-29 баллов. Вес «критических» показателей от 2 до 6 баллов, 50% результат по направлению – 14,5 баллов.

Показатели направления **«Творчество»** проверяют создание условий и ситуаций успеха созидательной деятельности, способствующих максимальной реализации потенциальных возможностей и наиболее полному раскрытию творческого потенциала обучающихся для успешного развития интеллекта, таланта, творческих способностей, созидательной позиции личности как субъекта общественной деятельности.

По результатам самодиагностики средний показатель по треку в регионе 22,93. 150 образовательных организаций выполняют все критические показатели, 147 - набрали более 50% баллов от максимально возможных, 64 достигли высокого уровня по магистральному направлению. Лидеры МБОУ Храбровская СОШ, МАОУ СОШ г. Зеленоградска, МАОУ г. Калининграда гимназия № 32, МАОУ г. Калининграда СОШ № 56, МБОУ Правдинского муниципального округа СШ г. Правдинска, МАОУ гимназия Вектор г. Зеленоградска.

**6.Ключевое условие «Учитель.Школьные команды»**

Блок состоит из 3 критериев, 15 показателей, 4 из которых «критические».

По данному ключевому условию для базового уровня школе необходимо набрать 11-17 баллов, среднего уровня - 18-27 баллов, высокого уровня - 28-32 балла. Вес «критических» показателей от 4 до 6 баллов, 50% результат по направлению – 16 баллов.

Показатели направления **«Учитель. Школьная команда»** диагностируют поддержку и развитие личностных и профессиональных компетенций педагогических работников (непрерывное профессиональное развитие, наставничество, адресную помощь и сопровождение) и максимальное использование потенциала каждого члена команды, постоянную коммуникацию и укрепление коллегиального сотрудничества, высокий уровень взаимопонимания в коллективе, направленных на достижение общих целей наиболее эффективными и действенными способами.

По результатам самодиагностики средний показатель по треку в регионе 19,76. 131 образовательная организация выполняет все критические показатели, 122 - набрали более 50% баллов от максимально возможных, 22 достигли высокого уровня по ключевому условию. Лидеры МАОУ г. Калининграда гимназия № 40 им. Ю. А. Гагарина, МАОУ г. Калининграда гимназия № 32, МАОУ г. Калининграда СОШ № 56, МАОУ г. Калининграда СОШ №44, МБОУ СОШ муниципального образования "Ладушкинский городской округ", МБОУ лицей №1 г. Балтийска

**7. Ключевое условие «Школьный климат»**

Блок состоит из 2 критериев, 13 показателей, 3 из которых «критические».

По данному ключевому условию для базового уровня школе необходимо набрать 6-13 баллов, среднего уровня - 14-16 баллов, высокого уровня - 17-19 баллов. Вес «критических» показателей от 3 до 6 баллов, 50% результат по направлению – 9,5 баллов.

Показатели направления **«Школьный климат»** проверяют формирование уклада общеобразовательной организации, поддерживающего ценности, принципы, нравственную культуру, создание безопасного и комфортного для всех и каждого образовательного пространства, обеспечивающего атмосферу доброжелательности, доверия, требовательности и заботы о каждом, включающего нормы, ценности и ожидания, которые поддерживают чувство физической, эмоциональной социальной безопасности и способствуют благополучному личностному и интеллектуальному развитию обучающихся как полноценных членов общества.

По результатам самодиагностики средний показатель по треку в регионе 11,17. 140 образовательных организаций выполняют все критические показатели, 140 - набрали более 50% баллов от максимально возможных, 72 достигли высокого уровня по ключевому условию. Лидеры МАОУ г. Калининграда гимназия № 40 им. Ю. А. Гагарина, МАОУ г. Калининграда гимназия № 32, МАОУ г. Калининграда СОШ №9 им. Героя Советского Союза ст. лейтенанта Дьякова П. М., МАОУ г. Калининграда СОШ № 10, МАОУ г. Калининграда "СОШ № 11 им. Т.А. Апакидзе", МАОУ г. Калининграда ООШ №15, МАОУ г. Калининграда СОШ № 25 с УИОП им. И.В. Грачёва, МАОУ г. Калининграда СОШ №31, МАОУ г. Калининграда СОШ № 33, МАОУ г. Калининграда СОШ № 38 им. В.М. Борисова, МАОУ г. Калининграда СОШ № 56, МАОУ г. Калининграда СОШ № 57, МБОУ лицей №1 г. Балтийска, МБОУ СОШ № 4 г. Балтийска, МБОУ гимназия №7 г. Балтийска им. К. В. Покровского, МАОУ СОШ г. Зеленоградска, МОУ СОШ № 5, МАОУ "Новостроевская СОШ", МБОУ СШ им. Героя России А. Моисеева п. Знаменска, МАОУ сош п. Романово, МБОУ СОШ № 1 г. Гурьевска, МАОУ ООШ п. Мельниково, МБОУ СОШ №4 п. Добровольск, МАОУ ООШ п. Кострово, МБОУ "СОШ им. М. С. Любушкина муниципального образования "Янтарный городской округ", МБОУ Низовская СОШ, МАОУ Свободненская СОШ, ГБУ Калининградской области ОО для детей с ОВЗ" ОШИ п. Сосновка", МАОУ СОШ № 3 им. Героя РФ В. С. Паламарчука, МБОУ Петровская СОШ им. П. А. Захарова, МБОУ Саранская ООШ, МБОУ Правдинского муниципального округа "СШ п. Железнодорожный", МАОУ лицей №10 г. Советска

**8.Ключевое условие «Образовательная среда»**

Блок состоит из 4 критериев, 12 показателей, 5 из которых «критические».

По данному ключевому условию для базового уровня школе необходимо набрать 9-12 баллов, среднего уровня - 13-15 баллов, высокого уровня - 16-21 балл. Вес «критических» показателей от 5 до 9 баллов, 50% результат по направлению – 10,5 баллов.

Показатели направления **«Образовательная среда»** диагностируют создание современной мотивирующей образовательной среды как инструмента социализации детей, проектируемого совместно участниками образовательных отношений как пространство развития обучающихся, создающего возможность их участия в принятии образовательных решений, формирующего инициативность, осознанность, самостоятельность и ответственность, являющегося действенным инструментом становления субъектной позиции обучающихся

По результатам самодиагностики средний показатель по треку в регионе 14,65. 138 образовательных организаций выполняют все критические показатели, 136 - набрали более 50% баллов от максимально возможных, 79 достигли высокого уровня по ключевому условию. Лидеры МАОУ г. Калининграда гимназия № 40 им. Ю. А. Гагарина, МАОУ г. Калининграда гимназия № 32 МБОУ Правдинского муниципального округа "СШ п. Железнодорожный", МАОУ "Новостроевская СОШ" ГБУ Калининградской области ОО для детей с ОВЗ" ОШИ п. Сосновка", МБОУ Храбровская СОШ

**9. Общий итог**

В регионе не прошли самодиагностику 6 образовательных организаций включенных в приказ и 6 школ-интернатов, что составляет 7,4%. Не достигли базового уровня 40 образовательных организаций – 25%. Достигли высокого уровня 32 образовательные организации – 20%.

Из магистральных направлений лучший результат у трека «Воспитание»- 82%, наименьший у трека «Знание» - 60%.

Из ключевых условий лучший результат у трека «Образовательная среда»- 71%, наименьший результат у трека «Учитель. Школьные команды»-63%

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Знание | Воспитание | Здоровье | Профори  ентация | Творчество | Учитель. Школьная команда | Школьный климат | Образов. среда |
| 32/53 | 18/22 | 16/22 | 11/14 | 23/29 | 20/32 | 11/19 | 15/21 |
| 60% | 82% | 73% | 79% | 79% | 63% | 58% | 71 |

Из 40 школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в Калининградской области 3 школы, не прошли самодиагностику, 16 школ показали результат ниже базового уровня, 4 школы достигли базового уровня,12 школ на среднем уровне, 5 школ оценили себя на высоком уровне.

| № | Муниципальное образование | ОО | Балл | Уровень |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Багратионовский МО | МБОУ СОШ п. Корнево | 135 | Ниже базового |
| 2 | Багратионовский МО | МБОУ СОШ п. Тишино | - | Не прошли |
| 3 | Балтийский ГО | МБОУ СОШ № 5 | 159 | Средний |
| 4 | Балтийский ГО | МБОУ СОШ № 6 | 178 | Высокий |
| 5 | Гвардейский МО | МБОУ СШ п. Борское | 154 | Средний |
| 6 | Гвардейский МО | МБОУ СШ им. Героя России А. Моисеева п. Знаменска | 184 | Высокий |
| 7 | Гвардейский МО | МБОУ ОШ им. Н. Тимошенко  п. Красный яр | 118 | Ниже базового |
| 8 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 3 | 113 | Ниже базового |
| 9 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 4 | 170 | Средний |
| 10 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 8 | 127 | Средний |
| 11 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ №9 им. Героя Советского Союза ст. лейтенанта Дьякова П. М. | 133 | Базовый |
| 12 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда «СОШ № 11 им. Т.А. Апакидзе» | 174 | Высокий |
| 13 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 12 | 149 | Средний |
| 14 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 13 | 110 | Ниже базового |
| 15 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда ООШ №15 | 180 | Высокий |
| 16 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 19 | 159 | Средний |
| 17 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 24 | 152 | Ниже базового |
| 18 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 28 | 133 | Ниже базового |
| 19 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ №29 | 139 | Базовый |
| 20 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 38 им. В.М. Борисова | 153 | Ниже базового |
| 21 | ГО г. Калининград | МБОУ г. Калининграда СОШ № 44 | 166 | Средний |
| 22 | ГО г. Калининград | МАОУ г. Калининграда СОШ № 46 С УИОП | 130 | Базовый |
| 23 | Гурьевский МО | МБОУ СОШ п. Васильково | 166 | Средний |
| 24 | Гусевский ГО | МОУ СОШ № 1 им. Героя Советского Союза С.И. Гусева | 172 | Средний |
| 25 | Гусевский ГО | МОУ «Калининская СОШ» им. Ю. Н. Тарасова |  | Не прошли |
| 26 | Зеленоградский МО | МАОУ СОШ п. Романово | 190 | Высокий |
| 27 | Краснознаменский МО | МБОУ ООШ №2 п. Алексеевка | 81 | Ниже базового |
| 28 | Краснознаменский МО | МБОУ СОШ №3 п. Весново | 74 | Ниже базового |
| 29 | Краснознаменский МО | МБОУ СОШ №4 п. Добровольск | 168 | Средний |
| 30 | Краснознаменский МО | МАОУ СОШ №1 г. Краснознаменска | 74 | Ниже базового |
| 31 | Мамоновский ГО | МБОУ СОШ г. Мамоново | 153 | Средний |
| 32 | Неманский МО | МБОУ «СОШ п. Новоколхозное» | 102 | Ниже базового |
| 33 | Неманский МО | МАОУ Ульяновская СОШ | 83 | Ниже базового |
| 34 | Озерский МО | МАОУ «Озерская СШ» им. Д. Тарасова |  | Не прошли |
| 35 | Славский МО | МБОУ «Большаковская СОШ» | 171 | Средний |
| 36 | Славский МО | МБОУ «Прохладненская ООШ» | 114 | Ниже базового |
| 37 | Славский МО | МАОУ «Ясновская СОШ» им. адмирала В. Г. Тарасова |  | Ниже базового |
| 38 | Советский ГО | МБОУ СОШ № 4 с | 123 | Ниже базового |
| 39 | Черняховский МО | МАОУ Привольненская СОШ | 112 | Ниже базового |
| 40 |  | ГБОУ Калининградской области КШИ А. Первозванного КМК | 146 | Базовый |

**10. Предложения для включения в дорожную карту реализации проекта в 2024 г.**

-Рассмотреть и скорректировать мероприятия программы развития ОО с результатами ниже базы.

-Предусмотреть отдельные траектории сопровождения образовательных организаций, отнесенных по результату диагностики к полному, среднему и базовому уровню;

-Рассмотреть мероприятия программы развития ОО по направлению «Знание»;

- Региональному оператору проекта презентовать возможности системы сопровождения и наставничества педагогов (лига наставников), конкурсы профессионального педагогического мастерства, мероприятия, направленные на профессиональное развитие для педагогов образовательных организаций, показавших результаты самодиагностики ниже 50% по направлению «Учитель. Школьные команды».

- Сформировать базу лучших управленческих практик и презентовать их на уровне региона и федерации;

-Организовать взаимопроверку школами самодиагностики друг друга для верификации результатов;

Приложение 1

**Таблица школ и результатов, полученных по каждому блоку критериев самодиагностики**

| № п/п | Муниципальное образование | ОО | Балл | Уровень | КУ «Учитель. Школьная команда» | КУ «Образовательная среда» | КУ «Школьный климат» | МН «Воспитание» | МН «Здоровье» | МН «Знание» | МН «Профориентация» | МН «Творчество» |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Багратионовский МО | МБОУ СОШ ИМ. А. АНТОШЕЧКИНА | 177 | Высокий | 24 | 17 | 16 | 20 | 21 | 43 | 11 | 25 |
|  | Багратионовский МО | МБОУ"СШ Г. БАГРАТИОНОВСКА" | 166 | Средний | 23 | 14 | 15 | 18 | 20 | 38 | 12 | 26 |
|  | Багратионовский МО | МБОУ СОШ П. КОРНЕВО | 135 | Ниже базового | 22 | 20 | 18 | 18 | 20 | 0 | 12 | 25 |
|  | Багратионовский МО | МБОУ СОШ П. НИВЕНСКОЕ | 113 | Ниже базового | 0 | 17 | 11 | 0 | 16 | 34 | 13 | 22 |
|  | Багратионовский МО | МБОУ СОШ П. ПЯТИДОРОЖНОЕ | 141 | Ниже базового | 20 | 0 | 15 | 16 | 18 | 37 | 10 | 25 |
|  | Багратионоский МО | МБОУ "ЮЖНАЯ СОШ" | 145 | Средний | 19 | 12 | 15 | 20 | 16 | 29 | 10 | 24 |
|  | Балтийский ГО | МБОУ ЛИЦЕЙ №1 Г. БАЛТИЙСКА | 198 | Высокий | 31 | 20 | 19 | 21 | 21 | 46 | 13 | 27 |
|  | Балтийский ГО | МБОУ СОШ № 4 Г. БАЛТИЙСКА | 187 | Высокий | 28 | 19 | 19 | 20 | 17 | 44 | 12 | 28 |
|  | Балтийский ГО | МБОУ СОШ № 5 | 159 | Средний | 17 | 14 | 14 | 19 | 17 | 40 | 13 | 25 |
|  | Балтийский ГО | МБОУ СОШ № 6 | 178 | Высокий | 26 | 19 | 16 | 19 | 20 | 39 | 13 | 26 |
|  | Балтийский ГО | МБОУ ГИМНАЗИЯ №7 Г. БАЛТИЙСКА ИМ. К. В. ПОКРОВСКОГО | 178 | Высокий | 24 | 17 | 19 | 20 | 18 | 41 | 13 | 26 |
|  | Балтийский ГО | МБОУ СОШ № 8 Г. ПРИМОРСКА | 168 | Средний | 23 | 17 | 16 | 20 | 18 | 38 | 11 | 25 |
|  | Гвардейский МО | МБОУ СШ №1 ИМ. И. ПРОКОПЕНКО | 169 | Средний | 28 | 15 | 17 | 19 | 18 | 32 | 14 | 26 |
|  | Гвардейский МО | МБОУ СШ № 2 ИМ. А. КРУТАЛЕВИЧА | 186 | Высокий | 26 | 19 | 17 | 21 | 20 | 44 | 14 | 25 |
|  | Гвардейский МО | МБОУ СШ П. БОРСКОЕ | 154 | Средний | 26 | 12 | 16 | 18 | 19 | 33 | 10 | 20 |
|  | Гвардейский МО | МБОУ СШ ИМ. ГЕРОЯ РФ А. МОИСЕЕВА П. ЗНАМЕНСКА | 184 | Высокий | 27 | 17 | 19 | 21 | 17 | 44 | 11 | 28 |
|  | Гвардейский МО | МБОУ ОШ П. КОМСОМОЛЬСКА | 82 | Ниже базового | 17 | 0 | 18 | 17 | 0 | 0 | 10 | 20 |
|  | Гвардейский МО | МБОУ ОШ ИМ. Н. ТИМОШЕНКО П. КРАСНЫЙ ЯР ГВАРДЕЙСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА | 118 | Ниже базового | 26 | 13 | 17 | 17 | 14 | 0 | 10 | 21 |
|  | Гвардейский МО | МБОУ СШ ИМ. А. ЛОХМАТОВА П. ОЗЕРКИ | 148 | Ниже базового | 25 | 17 | 15 | 0 | 18 | 40 | 11 | 22 |
|  | Гвардейский МО | МБОУ СШ ИМ. Д. СИДОРОВА П. СЛАВИНСКА | 168 | Средний | 22 | 20 | 18 | 20 | 17 | 38 | 11 | 22 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 2 | 154 | Средний | 19 | 15 | 18 | 20 | 13 | 30 | 13 | 26 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 3 | 113 | Ниже базового | 20 | 14 | 14 | 16 | 14 | 0 | 13 | 22 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 4 | 170 | Средний | 22 | 19 | 17 | 19 | 19 | 39 | 12 | 23 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 5 | 92 | Ниже базового | 18 | 9 | 12 | 16 | 11 | 0 | 9 | 17 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 6 С УИОП | 173 | Средний | 25 | 20 | 16 | 18 | 18 | 37 | 12 | 27 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 7 | 155 | Средний | 25 | 13 | 15 | 19 | 18 | 33 | 12 | 20 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 8 | 127 | Средний | 22 | 13 | 13 | 11 | 13 | 31 | 9 | 15 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ №9 ИМ. ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА СТ. ЛЕЙТЕНАНТА ДЬЯКОВА П. М. | 133 | Базовый | 18 | 10 | 19 | 14 | 14 | 33 | 8 | 17 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 10 | 187 | Высокий | 25 | 20 | 19 | 19 | 19 | 45 | 14 | 26 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА "СОШ № 11 ИМ. Т.А. АПАКИДЗЕ" | 174 | Высокий | 25 | 15 | 19 | 21 | 18 | 43 | 13 | 20 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 12 | 149 | Средний | 21 | 14 | 16 | 19 | 16 | 30 | 13 | 20 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 13 | 110 | Ниже базового | 22 | 16 | 15 | 0 | 13 | 33 | 11 | 0 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 14 | 145 | Средний | 20 | 14 | 16 | 20 | 16 | 30 | 10 | 19 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА ООШ №15 | 180 | Высокий | 26 | 18 | 19 | 20 | 17 | 45 | 14 | 21 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА ЛИЦЕЙ № 17 | 181 | Высокий | 21 | 19 | 18 | 20 | 19 | 47 | 12 | 25 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА ЛИЦЕЙ № 18 | 138 | Ниже базового | 0 | 12 | 15 | 18 | 14 | 38 | 14 | 27 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 19 | 159 | Средний | 21 | 16 | 17 | 21 | 15 | 34 | 13 | 22 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 21 ИМ. А. А. ЛЕОНОВА | 168 | Средний | 24 | 14 | 17 | 20 | 17 | 39 | 12 | 25 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА ГИМНАЗИЯ № 22 | 189 | Высокий | 28 | 20 | 17 | 19 | 19 | 45 | 14 | 27 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА ЛИЦЕЙ №23 | 167 | Средний | 22 | 16 | 17 | 19 | 18 | 41 | 12 | 22 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 24 | 152 | Ниже базового | 23 | 0 | 18 | 19 | 14 | 42 | 11 | 25 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 25 С УИОП ИМ. И.В. ГРАЧЁВА | 183 | Высокий | 27 | 16 | 19 | 21 | 17 | 44 | 13 | 26 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 26 | 139 | Средний | 17 | 11 | 18 | 16 | 14 | 35 | 10 | 18 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 28 | 133 | Ниже базового | 23 | 14 | 18 | 20 | 18 | 0 | 13 | 27 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ №29 | 139 | Базовый | 18 | 15 | 13 | 18 | 14 | 35 | 12 | 14 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ №31 | 188 | Высокий | 29 | 20 | 19 | 19 | 20 | 42 | 14 | 25 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА ГИМНАЗИЯ № 32 | 199 | Высокий | 30 | 21 | 19 | 22 | 19 | 45 | 14 | 29 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 33 | 177 | Высокий | 28 | 20 | 19 | 19 | 15 | 37 | 13 | 26 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА ЛИЦЕЙ 35 ИМ. БУТКОВА В.В. | 177 | Высокий | 27 | 18 | 18 | 21 | 17 | 37 | 13 | 26 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 36 | 145 | Базовый | 14 | 18 | 16 | 15 | 17 | 33 | 11 | 21 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 38 ИМ. В.М. БОРИСОВА | 153 | Ниже базового | 0 | 14 | 19 | 22 | 19 | 42 | 14 | 23 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА ГИМНАЗИЯ № 40 ИМ. Ю.А.ГАГАРИНА | 209 | Высокий | 32 | 21 | 19 | 22 | 21 | 52 | 14 | 28 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 43 | 140 | Средний | 18 | 11 | 13 | 16 | 16 | 34 | 13 | 19 |
|  | ГО г. Калининград | МБОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 44 | 166 | Средний | 30 | 17 | 17 | 18 | 16 | 37 | 11 | 20 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 46 С УИОП | 130 | Базовый | 22 | 14 | 13 | 16 | 11 | 32 | 10 | 12 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 47 | 146 | Базовый | 15 | 13 | 15 | 19 | 19 | 34 | 12 | 19 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 48 | 140 | Ниже базового | 22 | 14 | 15 | 20 | 0 | 34 | 11 | 24 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА ЛИЦЕЙ № 49 | 163 | Средний | 24 | 18 | 18 | 21 | 14 | 32 | 13 | 23 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 50 | 173 | Средний | 27 | 18 | 15 | 20 | 15 | 37 | 14 | 27 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 56 | 182 | Высокий | 30 | 17 | 19 | 19 | 18 | 37 | 13 | 29 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 57 | 184 | Высокий | 29 | 18 | 19 | 19 | 18 | 43 | 13 | 25 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА СОШ № 58 | 169 | Средний | 17 | 14 | 18 | 17 | 20 | 46 | 12 | 25 |
|  | ГО г. Калининград | МАОУ Г. КАЛИНИНГРАДА КМЛ | 140 | Базовый | 19 | 16 | 13 | 16 | 16 | 24 | 12 | 24 |
|  | Гурьевский МО | МБОУ СОШ П. ВАСИЛЬКОВО | 166 | Средний | 25 | 18 | 18 | 20 | 16 | 36 | 13 | 20 |
|  | Гурьевский МО | МБОУ СОШ № 1 Г. ГУРЬЕВСКА | 183 | Высокий | 27 | 15 | 19 | 20 | 19 | 44 | 13 | 26 |
|  | Гурьевский МО | МБОУ ГИМНАЗИЯ ИМ. ГЕРОЯ РФ ПОЛКОВНИКА А.В. КАТЕРИНИЧЕВА Г. ГУРЬЕВСКА | 146 | Ниже базового | 27 | 16 | 16 | 17 | 0 | 33 | 11 | 26 |
|  | Гурьевский МО | МБОУ "КЛАССИЧЕСКАЯ ШКОЛА" Г. ГУРЬЕВСКА | 141 | Базовый | 13 | 12 | 15 | 18 | 12 | 39 | 11 | 21 |
|  | Гурьевский МО | МБОУ "ДОБРИНСКАЯ ООШ ИМ.Н.С. СПИРИДОНОВА " | 180 | Высокий | 29 | 18 | 17 | 21 | 17 | 44 | 11 | 23 |
|  | Гурьевский МО | МБОУ МАРШАЛЬСКАЯ СОШ | 90 | Ниже базового | 0 | 0 | 12 | 16 | 10 | 29 | 6 | 17 |
|  | Гурьевский МО | МБОУ НИЗОВСКАЯ СОШ | 157 | Ниже базового | 24 | 0 | 19 | 18 | 18 | 38 | 13 | 27 |
|  | Гурьевский МО | МБОУ ОРЛОВСКАЯ ООШ | 161 | Средний | 18 | 16 | 16 | 18 | 16 | 40 | 11 | 26 |
|  | Гурьевский МО | МБОУ ПЕТРОВСКАЯ СОШ ИМ. П. А. ЗАХАРОВА | 163 | Средний | 19 | 13 | 19 | 20 | 18 | 36 | 13 | 25 |
|  | Гурьевский МО | МБОУ ХРАБРОВСКАЯ СОШ | 200 | Высокий | 29 | 21 | 18 | 22 | 21 | 46 | 14 | 29 |
|  | Гурьевский МО | МБОУ "ЯБЛОНЕВСКАЯ ООШ" | 119 | Ниже базового | 23 | 15 | 15 | 19 | 15 | 0 | 10 | 22 |
|  | Гусевский ГО | МОУ СОШ № 1 ИМ. ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА С.И. ГУСЕВА | 172 | Средний | 23 | 17 | 18 | 19 | 17 | 40 | 13 | 25 |
|  | Гусевский ГО | МАОУ СОШ № 3 ИМ. ГЕРОЯ РФ В. С. ПАЛАМАРЧУКА | 174 | Высокий | 22 | 16 | 19 | 18 | 19 | 40 | 14 | 26 |
|  | Гусевский ГО | МОУ СОШ № 5 | 184 | Высокий | 29 | 20 | 19 | 18 | 19 | 41 | 13 | 25 |
|  | Гусевский ГО | МОУ СОШ В П. МИХАЙЛОВО | 140 | Средний | 18 | 12 | 17 | 16 | 16 | 27 | 11 | 23 |
|  | Зеленоградский МО | МАОУ ООШ П. ГРАЧЕВКА | 167 | Средний | 25 | 17 | 15 | 19 | 16 | 39 | 12 | 24 |
|  | Зеленоградский МО | МАОУ ГИМНАЗИЯ ВЕКТОР  Г. ЗЕЛЕНОГРАДСКА | 178 | Высокий | 20 | 18 | 18 | 19 | 19 | 43 | 12 | 29 |
|  | Зеленоградский МО | МАОУ СОШ Г. ЗЕЛЕНОГРАДСКА | 203 | Высокий | 29 | 20 | 19 | 22 | 20 | 50 | 14 | 29 |
|  | Зеленоградский МО | МАОУ ООШ П. КОСТРОВО | 169 | Средний | 26 | 20 | 19 | 18 | 17 | 34 | 11 | 24 |
|  | Зеленоградский МО | МАОУ ООШ П. МЕЛЬНИКОВО | 172 | Средний | 26 | 20 | 19 | 18 | 17 | 34 | 11 | 27 |
|  | Зеленоградский МО | МАОУ СОШ П.ПЕРЕСЛАВСКОЕ | 152 | Средний | 18 | 14 | 15 | 18 | 17 | 36 | 12 | 22 |
|  | Зеленоградский МО | МАОУ СОШ П. РОМАНОВО | 190 | Высокий | 27 | 20 | 19 | 21 | 19 | 44 | 13 | 27 |
|  | Зеленоградский МО | МАОУ СОШ П.РЫБАЧИЙ | 167 | Средний | 21 | 17 | 15 | 18 | 18 | 39 | 13 | 26 |
|  | Краснознаменский МО | МБОУ ООШ №2 П. АЛЕКСЕЕВКА | 81 | Ниже базового | 0 | 20 | 0 | 17 | 17 | 0 | 8 | 19 |
|  | Краснознаменский МО | МБОУ СОШ №3 П. ВЕСНОВО | 74 | Ниже базового | 0 | 13 | 10 | 18 | 13 | 0 | 7 | 13 |
|  | Краснознаменский МО | МБОУ СОШ №4 П. ДОБРОВОЛЬСК | 168 | Средний | 26 | 17 | 19 | 18 | 16 | 35 | 12 | 25 |
|  | Краснознаменский МО | МАОУ СОШ №1 Г. КРАСНОЗНАМЕНСКА | 74 | Ниже базового | 0 | 0 | 0 | 17 | 0 | 25 | 10 | 22 |
|  | Ладушкинский ГО | МБОУ СОШ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ "ЛАДУШКИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ" | 171 | Средний | 32 | 17 | 18 | 19 | 20 | 31 | 11 | 23 |
|  | Мамоновский ГО | МБОУ СОШ Г. МАМОНОВО | 153 | Средний | 23 | 11 | 14 | 18 | 19 | 33 | 12 | 23 |
|  | Неманский МО | МАОУ "СОШ № 1 Г.НЕМАНА" | 98 | Ниже базового | 0 | 0 | 0 | 18 | 14 | 34 | 12 | 20 |
|  | Неманский МО | МАОУ "СОШ №2 Г. НЕМАНА" | 140 | Средний | 17 | 16 | 11 | 16 | 16 | 33 | 10 | 21 |
|  | Неманский МО | МБОУ СОШ П.ЖИЛИНО | 72 | Ниже базового | 0 | 0 | 15 | 16 | 16 | 0 | 10 | 15 |
|  | Неманский МО | МБОУ "СОШ П. НОВОКОЛХОЗНОЕ" | 102 | Ниже базового | 21 | 0 | 10 | 0 | 12 | 31 | 10 | 18 |
|  | Неманский МО | МАОУ УЛЬЯНОВСКАЯ СОШ | 83 | Ниже базового | 11 | 11 | 0 | 15 | 0 | 22 | 8 | 16 |
|  | Нестеровский МО | МАОУ ЗАВЕТИНСКАЯ НШ - ДС | 82 | Ниже базового | 15 | 16 | 0 | 14 | 12 | 0 | 4 | 21 |
|  | Нестеровский МО | МАОУ ЗАМКОВСКАЯ СОШ | 133 | Ниже базового | 14 | 15 | 0 | 20 | 16 | 35 | 11 | 22 |
|  | Нестеровский МО | МАОУ ПОБЕДИНСКАЯ СОШ | 110 | Ниже базового | 0 | 12 | 0 | 17 | 17 | 29 | 10 | 25 |
|  | Нестеровский МО | МАОУ ПОКРЫШКИНСКАЯ НШ-ДС | 90 | Ниже базового | 17 | 18 | 0 | 14 | 16 | 0 | 5 | 20 |
|  | Нестеровский МО | МАОУ ИЛЮШИНСКАЯ СОШ | 162 | Средний | 24 | 14 | 18 | 17 | 18 | 37 | 10 | 24 |
|  | Нестеровский МО | МАОУ "НЕСТЕРОВСКАЯ СШ ИМ. В.И. ПАЦАЕВА" | 159 | Базовый | 11 | 15 | 17 | 20 | 19 | 38 | 12 | 27 |
|  | Озерский МО | МАОУ ГАВРИЛОВСКАЯ СШ ИМ.Г.КРЫСАНОВА | 134 | Ниже базового | 0 | 16 | 13 | 18 | 15 | 41 | 10 | 21 |
|  | Озерский МО | МАОУ "НОВОСТРОЕВСКАЯ СОШ" | 199 | Высокий | 28 | 21 | 19 | 21 | 19 | 49 | 13 | 29 |
|  | Озерский МО | МАОУ ООШ П. НОВО-ГУРЬЕВСКОЕ | 149 | Ниже базового | 0 | 20 | 15 | 19 | 17 | 39 | 14 | 25 |
|  | Озерский МО | МАОУ ООШ П. УШАКОВО | 142 | Средний | 23 | 13 | 13 | 18 | 14 | 29 | 9 | 23 |
|  | Пионерский ГО | МБОУ "СОШ Г. ПИОНЕРСКИЙ" | 156 | Средний | 23 | 13 | 16 | 19 | 14 | 38 | 11 | 22 |
|  | Полесский МО | МБОУ ЗАЛЕСОВСКАЯ СОШ | 144 | Средний | 20 | 14 | 15 | 17 | 17 | 32 | 10 | 19 |
|  | Полесский МО | МАОУ ПОЛЕССКАЯ СОШ | 151 | Средний | 18 | 19 | 16 | 17 | 17 | 35 | 10 | 19 |
|  | Полесский МО | МБОУ САРАНСКАЯ ООШ | 125 | Ниже базового | 17 | 17 | 19 | 19 | 17 | 0 | 12 | 24 |
|  | Полесский МО | МБОУ СЛАВЯНСКАЯ ООШ | 179 | Высокий | 26 | 17 | 18 | 20 | 18 | 40 | 13 | 27 |
|  | Полесский МО | МБОУ СОСНОВСКАЯ ООШ | 151 | Средний | 22 | 14 | 15 | 18 | 16 | 33 | 10 | 23 |
|  | Правдинский МО | МБОУ ПРАВДИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА СШ П. ДОМНОВО | 161 | Средний | 23 | 16 | 12 | 20 | 18 | 35 | 13 | 24 |
|  | Правдинский МО | МБОУ ПРАВДИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА СШ П. ДРУЖБА | 177 | Высокий | 26 | 17 | 18 | 21 | 21 | 40 | 10 | 24 |
|  | Правдинский МО | МБОУ ПРАВДИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА СШ П. КРЫЛОВО | 164 | Средний | 20 | 20 | 15 | 20 | 17 | 41 | 10 | 21 |
|  | Правдинский МО | МБОУ ПРАВДИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА СШ Г. ПРАВДИНСКА | 153 | Ниже базового | 0 | 19 | 16 | 20 | 17 | 39 | 13 | 29 |
|  | Правдинский МО | МБОУ ПРАВДИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА "СШ П.ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ" | 153 | Ниже базового | 0 | 21 | 19 | 19 | 19 | 36 | 11 | 28 |
|  | Светловский ГО | МБОУ СОШ № 1 | 158 | Ниже базового | 25 | 0 | 17 | 19 | 19 | 42 | 12 | 24 |
|  | Светловский ГО | МБОУ СОШ № 2 | 166 | Средний | 26 | 13 | 12 | 20 | 17 | 40 | 12 | 26 |
|  | Светловский ГО | МБОУ СОШ № 5 | 164 | Средний | 29 | 13 | 18 | 18 | 14 | 33 | 12 | 27 |
|  | Светлогорский ГО | МАОУ СОШ № 1 Г. СВЕТЛОГОРСКА | 113 | Ниже базового | 15 | 0 | 0 | 19 | 18 | 32 | 10 | 19 |
|  | Светлогорский ГО | МАОУ СОШ П. ДОНСКОЕ | 169 | Средний | 24 | 15 | 17 | 19 | 17 | 39 | 13 | 25 |
|  | Светлогорский ГО | МБОУ ООШ П. ПРИМОРЬЕ | 167 | Средний | 21 | 18 | 16 | 19 | 17 | 39 | 12 | 25 |
|  | Славский МО | МБОУ "БОЛЬШАКОВСКАЯ СОШ" | 171 | Средний | 28 | 16 | 16 | 18 | 17 | 40 | 11 | 25 |
|  | Славский МО | МБОУ "ПРОХЛАДНЕНСКАЯ ООШ" | 114 | Ниже базового | 21 | 13 | 13 | 18 | 16 | 0 | 10 | 23 |
|  | Славский МО | МБОУ "СЛАВСКАЯ СОШ" | 146 | Средний | 18 | 13 | 14 | 18 | 18 | 32 | 10 | 23 |
|  | Славский МО | МБОУ ТИМИРЯЗЕВСКАЯ СОШ | 147 | Средний | 17 | 14 | 14 | 19 | 14 | 34 | 12 | 23 |
|  | Славский МО | МАОУ ЯСНОВСКАЯ СОШ | 84 | Ниже базового | 0 | 0 | 0 | 0 | 17 | 32 | 12 | 23 |
|  | Советский ГО | МАОУ ГИМНАЗИЯ №1 Г. СОВЕТСКА | 173 | Средний | 29 | 17 | 18 | 19 | 18 | 35 | 12 | 25 |
|  | Советский ГО | МБОУ ООШ № 3 | 106 | Ниже базового | 16 | 12 | 17 | 15 | 19 | 0 | 9 | 18 |
|  | Советский ГО | МБОУ "СОШ № 4 С УИОП СОВЕТСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА" | 123 | Ниже базового | 0 | 13 | 16 | 16 | 16 | 35 | 9 | 18 |
|  | Советский ГО | МАОУ "ЛИЦЕЙ № 5" | 141 | Ниже базового | 0 | 12 | 18 | 17 | 16 | 41 | 13 | 24 |
|  | Советский ГО | МБОУ "ООШ № 8" | 106 | Ниже базового | 13 | 12 | 16 | 17 | 17 | 0 | 9 | 22 |
|  | Советский ГО | МАОУ ЛИЦЕЙ №10 Г. СОВЕТСКА | 154 | Ниже базового | 0 | 18 | 19 | 18 | 19 | 44 | 12 | 24 |
|  | Черняховский МО | МАОУ ГИМНАЗИЯ № 2 Г. ЧЕРНЯХОВСКА | 174 | Высокий | 24 | 15 | 13 | 20 | 20 | 41 | 13 | 28 |
|  | Черняховский МО | МАОУ СОШ № 4 Г.ЧЕРНЯХОВСКА | 169 | Средний | 28 | 18 | 16 | 18 | 16 | 35 | 12 | 26 |
|  | Черняховский МО | МАОУ СОШ № 5 ИМ. ДВАЖДЫ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА И. Д. ЧЕРНЯХОВСКОГО | 167 | Средний | 26 | 18 | 16 | 19 | 16 | 41 | 12 | 19 |
|  | Черняховский МО | МАОУ "ЛИЦЕЙ № 7 Г. ЧЕРНЯХОВСКА" | 133 | Ниже базового | 21 | 16 | 16 | 0 | 16 | 34 | 10 | 20 |
|  | Черняховский МО | МАОУ "ДОВАТОРОВСКАЯ СОШ" | 124 | Средний | 18 | 11 | 10 | 16 | 16 | 28 | 9 | 16 |
|  | Черняховский МО | МАОУ КАЛИНОВСКАЯ СОШ | 118 | Ниже базового | 25 | 16 | 14 | 18 | 17 | 0 | 9 | 19 |
|  | Черняховский МО | МАОУ"МЕЖДУРЕЧЕНСКАЯ СОШ" | 154 | Средний | 22 | 13 | 15 | 17 | 19 | 37 | 10 | 21 |
|  | Черняховский МО | МАОУ ПРИВОЛЬНЕНСКАЯ СОШ | 112 | Ниже базового | 23 | 17 | 0 | 19 | 17 | 0 | 11 | 25 |
|  | Черняховский МО | МАОУ СВОБОДНЕНСКАЯ СОШ | 134 | Ниже базового | 24 | 19 | 19 | 17 | 20 | 0 | 12 | 23 |
|  | Янтарный ГО | МБОУ "СОШ ИМ. М. С. ЛЮБУШКИНА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ "ЯНТАРНЫЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ" | 155 | Средний | 25 | 15 | 19 | 17 | 17 | 32 | 10 | 20 |
|  |  | ГАУ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ ОО ШИЛИ | 110 | Ниже базового | 0 | 0 | 15 | 15 | 19 | 30 | 10 | 21 |
|  |  | ГБОУ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ КШИ А. ПЕРВОЗВАННОГО КМК | 146 | Базовый | 24 | 15 | 14 | 18 | 17 | 21 | 10 | 27 |
|  |  | ГБУ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ ОО ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ, ВОСПИТАННИКОВ С ОВЗ КАЛИНИНГРАДСКАЯ СОШИ | 155 | Средний | 16 | 17 | 18 | 18 | 11 | 42 | 13 | 20 |
|  |  | ГБУ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ ОО ДЛЯ ДЕТЕЙ С ОВЗ" ОШИ П. СОСНОВКА" | 128 | Ниже базового | 24 | 21 | 19 | 14 | 18 | 0 | 13 | 19 |
|  |  | ГБУ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ ОО ДЛЯ ДЕТЕЙ С ОВЗ "БАГРАТИОНОВСКАЯ ОШИ № 5" | 173 | Средний | 28 | 16 | 18 | 18 | 17 | 42 | 12 | 22 |
|  |  | ГБУ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ ОО ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ, НУЖДАЮЩИХСЯ В ДЛИТЕЛЬНОМ ЛЕЧЕНИИ И ОЗДОРОВЛЕНИИ, "САНАТОРНАЯ Ш-И" | 65 | Ниже базового | 0 | 15 | 12 | 16 | 0 | 0 | 5 | 17 |