



**СРОЧНО**

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Желязова пер., д. 11, Калининград, 236000, тел. (4012) 592-944  
Факс (4012) 592-960, e-mail: minobr@edu.gov39.ru; https://edu.gov39.ru

10.10.2019 № 2019  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Руководителям  
муниципальных органов  
управления образованием

Руководителям образовательных  
организаций Калининградской области  
(по списку)

Уважаемые коллеги!

Совместно с Благотворительным Фондом Сбербанка «Вклад в будущее», Публичным акционерным обществом «Сбербанк России» Министерство образования Калининградской области в 2019-2023 годах реализует программу по развитию личностного потенциала детей образовательных организаций (далее-Программа).

В рамках трёхстороннего Соглашения ПАО «Сбербанк России» окажет организационную и информационную поддержку, благотворительный фонд Сбербанка «Вклад в будущее» инициирует переподготовку управленческих и педагогических кадров региона, проведёт комплексное учебно-методическое и консультационное сопровождение мероприятий Программы, оценку её результативности, министерство образования Калининградской области организует апробацию образовательных практик по развитию навыков XXI века, обеспечит масштабирование Программы. Оператором реализации Программы определен Калининградский областной институт развития образования.

В соответствии с трехсторонним Соглашением разработана Дорожная карта комплексной программы по развитию личностного потенциала (приложение 1.)

В соответствии с Дорожной картой запланированы мероприятия по реализации Программы в 2019 году:

1. Проведение обучения региональной команды внедрения на управленческом модуле программы повышения квалификации ( в обучении примут участие

- 12 общеобразовательных организаций и 3 центра дополнительного образования детей согласно приложению №2 )
2. Обучение тренерской команды региона для работы с педагогическим модулем Программы повышения квалификации параллельно с обучением региональной команды внедрения.
3. Подготовка проектов управленческими командами образовательных организаций, прошедших обучение, проектов по созданию личностно-развивающей образовательной среды.
4. Организация сопровождения управленческих команд региональной командой внедрения Программы в регионе.
5. Включение в государственное задание Калининградского областного института развития образования педагогического модуля программы повышения квалификации.
6. Защита проектов управленческих команд по созданию личностно-развивающей образовательной среды.

Обучение пройдет в г. Светлогорске с 14 по 19 октября 2019 года в помещениях пансионата «Балтика». Адрес: г. Светлогорск, ул. Верещагина, 8. Режим работы: с 9.00 до 18.00, обед с 13.00 до 14.00.

Торжественное открытие Программы состоится 14 октября 2019 года в зале «Оникс» Янтарь-Холма. Адрес: г. Светлогорск, ул. Ленина, 11. Начало: 9.30.

В связи с этим, просим вас направить руководителей, заместителей руководителей, педагогов-психологов, тьюторов, образовательных учреждений и центров дополнительного образования детей, указанных в списке (приложение № 2) на обучение управленческих команд в период с 14 по 19 октября в г. Светлогорск.

Приглашаем вас 14 октября принять участие в торжественном открытии в регионе программы по развитию личностного потенциала детей для образовательных организаций.

Уполномоченный представитель от министерства образования Калининградской области Короткевич Маргарита Игоревна, первый заместитель министра образования, тел. 8 (906) 210-63-16, электронный адрес: [korotkevichm21@mail.ru](mailto:korotkevichm21@mail.ru).

Координатор Программы по развитию личностного потенциала Ивлева Ирина Валдовна, начальник центра профессионального мастерства Калининградского областного института развития образования, тел. 8 (911) 457-97-06, электронный адрес: [irenaivleva@mail.ru](mailto:irenaivleva@mail.ru).

Приложение: на 11 л. в 01 экз.

С уважением,  
министр образования



С.С. Трусенёва

Приложение № 1  
к письму Министерства образования  
Калининградской области  
от 10.10.19 № 9019

**Образовательные организации, утвержденные для участия в программе  
по развитию личностного потенциала детей**

1	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Калининграда «Гимназия № 40 имени Ю.А. Гагарина»
2	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа «Школа будущего»
3	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия г. Гурьевска»
4	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение города Калининграда «Средняя общеобразовательная школа №28»
5	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей №1» города Балтийска
6	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа города Пионерский»
7	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Полесская средняя общеобразовательная школа»
8	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Лицей №5» Советского городского округа
9	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Южная средняя общеобразовательная школа»
10	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Храбровская средняя общеобразовательная школа»
11	Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад комбинированного вида №5 «Колокольчик» Советского городского округа
12	Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад п. Холмогоровка»
13	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеский центр Светлогорского городского округа»
14	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества» г. Балтийска
15	Государственное автономное учреждение Калининградской области дополнительного образования «Калининградский областной детско-юношеский центр экологии, краеведения и туризма»

План действий «Дорожной карты» реализации Комплексной программы по развитию личностного потенциала  
в Калининградской области

№	Действие (шаг)	Срок реализации	Результат	Зоны ответственности участников реализации «Дорожной карты»			Банк	
				ОНВ	Фонд	ОО		
1	Проведение диагностики команд (ОО), привлечение для участия в Программе	август-сентябрь 2019 г.	Проведена диагностика команд ОО. Отобрано 12 ОО для работы в рамках Программы. Перечень отобранных ОО передан в ОНВ. Оставшиеся ОО определены в резерв	Информирует отобранные ОО о результатах диагностики	Проводит внедрение диагностики. По итогам диагностики определяет ОО и информирует об этом ОНВ	ОО	СНП	-
2	Формирование состава РКВ	август-сентябрь 2019 г.	Сформирована РКВ, не менее 56 человек, в т.ч.: 40 чел. - 10 школ по 4 чел.; 6 чел. - 2 детских сада по 3 чел. 1; 2 чел. - представители организации системы дополнительного образования; 6 чел. - представители ОПП; 2 чел. - представители	Формирует и передает в Фонд список состав РКВ, а также перечень документов членов РКВ для зачисления на обучение по ППК	Предоставляет ОНВ форму списка по РКВ, а также перечень документов для зачисления на обучение по управленческому модулю ППК	Определяет состав представителей в РКВ	Определяет состав представителей в РКВ	Определяет состав представителей в РКВ

1 В каждой участвующей в Программе общеобразовательной организации обучение проходят 4 члена управленческой команды (директор, заместитель по учебной работе, заместитель по воспитательной работе, психолог), в Дошкольной образовательной организации – 3 члена команды (заведующий, заместитель заведующего, психолог)

№	Действие (шаг)	Срок реализации	Результат	Зоны ответственности участников реализации «Дорожной карты»				
				ОИВ	Фонд	ОО	ОПП	Банк
	Сбор заявок на обеспечение печатными материалами для работы с детьми	Август-сентябрь 2020 г.	Собраны заявки на обеспечение печатными материалами для работы с детьми в соответствии с количеством учащихся (только для ОО, которые представлены в РКВ)		Предоставляет форму заявки, аккумулирует информацию от ОПП для комплектации пакетов материалов	Подготавливает заявку от ОО на нужное количество печатных материалов	Организует централизованный сбор заявок. Передает информацию в Фонд	
4	Согласование общей информационной политики по освещению хода реализации Программы	сентябрь 2019 г.	Выработан общий документ по информационной политике освещения Программы в регионе с использованием интернет-ресурсов участников Программы	Подготавливает предложения по использованию ресурсов ОИВ	Освещает ход реализации Программы на федеральном уровне	Освещает участие в Программе на сайте ОО	Освещает участие в Программе на сайте ОПП	Участует в освещении Программы
5	Обучение тренерской команды региона для работы с управленческим модулем ППК	отбор - август 2019 г. обучение - сентябрь 2019 г.	Проведено обучение 3 тренеров, которые будут привлекаться к реализации управленческого модуля ППК. Параллельно проведено совещание с представителями ИРО	Оказывает содействие в отборе кандидатур	Проводит конкурсный отбор кандидатур на позицию тренера. Организует транспортировку, очное обучение в г. Москве		Направляет представителей ОПП на обучение (по согласованию с ОИВ). Заключает с Фондом соглашение, регулирующее порядок работы тренеров	

№	Действие (шаг)	Срок реализации	Результат	Зоны ответственности участников реализации «Дорожной карты»			Банк
				ОИВ	Фонд	ОО	
6	Проведение обучения РКВ по управлению модулем ППК	октябрь-декабрь 2019 г.	Проведена вводная диагностика. Обучен состав РКВ – в сумме 56 человек	Определяет площадку для проведения обучения для РКВ	Предоставляет тренеров и преподавателей, обеспечивает результаты управленческого модуля ППК	Направляет членов РКВ от ОПП на обучение	Содействует в организации обучения
7	Обучение тренерской команды тренера для работы с детьми отеческим модулем ППК (параллельно с обучением РКВ)	октябрь-декабрь 2019 г.	Обучено не менее 8 тренеров по работе с педагогическим модулем ППК	Оказывает содействие в отборе кандидатур	Проводит конкурсный отбор кандидатур на позицию тренера	Направляет представителей ОПП на обучение (по согласованию с ОИВ)	Содействует в организации обучения
8	Передача педагогам ОО комплектов печатных материалов УМК для работы с детьми	октябрь-декабрь 2019 г.	100% педагогов, участвующих в Программе, снабжены в полном объеме печатными материалами для работы с детьми	Определяет организационно для решения вопроса о доставке печатных материалов в регион	Осуществляет подготовку печатных материалов от ОПП	Осуществляют приемку печатных материалов от фонда по договору пожертвования, организуют их передачу в ОО	
9	Организация сопровождения УК РКВ	по отдельному графику с момента обучения РКВ	Обеспечено сопровождение УК РКВ согласно отдельному графику	-	Организует методическое сопровождение	Участствует в сопровождении (по согласованию согласно отдельному графику)	

<sup>2</sup> ОИВ обеспечивает площадку для проведения обучения согласно техническому заданию Фонда (площадки, оснащение, канцелярские принадлежности, приветствуется предоставление выездных площадок для обучения), а также самостоятельно решает вопрос с проживанием, питанием и логистикой участников обучения

№	Действие (шаг)	Срок реализации	Результат	Зоны ответственности участников реализации «Дорожной карты»				
				ОИВ	Фонд	ОО	ОПП	Банк
10	Подготовка силами УК проектов по созданию ЛРОС	по истечении 2 месяцев с момента завершения обучения РКВ	В каждой ОО, которая участвует в Программе, подготовлены проекты по созданию ЛРОС	-	Обеспечивает консультационные и сопроводительные работы ОИВ	Обеспечивает разработку проекта по созданию ЛРОС	-	-
11	Передача материалов педагогического модуля ППК в ОПП	ноябрь 2019 г.	Проведена передача материалов педагогического модуля ППК, подписано лицензионное соглашение	-	Передает в ОПП материалы педагогического модуля ППК	-	Проводит приемку материалов, подписывает лицензионное соглашение	-
12	Включение в государственное задание ОПП педагогического модуля ППК	декабрь 2019 г. - январь 2020 г.	В государственное задание ОПП включен педагогический модуль ППК, рассчитанный не менее чем на 118 педагогов из 12 ОО, участвующих в Программе	Обеспечивает включение в государственное задание ОПП педагогического модуля ППК	Предоставляет описание педагогического модуля ППК, а также требования по обеспечению печатными материалами для включения в госзадание	-	Обеспечивает корректность внесения педагогического модуля ППК в государственное задание с точки зрения затрат (преподаватели, материалы УМК)	-
13	Защита УК проектов по созданию ЛРОС	декабрь 2019 г. - февраль 2020 г.	Проведена очная защита не менее чем 12 проектов ЛРОС. Паспорта и презентации проектов по созданию ЛРОС переданы в Фонд	Определяет организацию для организации защиты проектов с участием руководителя ОИВ. Предоставляет проекты в фонд	Направляет представителей для участия в защите проектов по созданию ЛРОС	Презентует и защищает проект по созданию ЛРОС.	Направляет представителей для участия в презентации проектов по созданию ЛРОС	-
14	Обучение педагогов ОО, участвующих в Программе	март-июнь 2020 г.	Обучено не менее 118 педагогов (10 школ по 11 чел., 2 детских сада по 4 чел., представилин системы)	-	Организует авторский надзор за качеством реализации педагогического	Обеспечивает участие педагогов ОО в обучении	Обеспечивает обучение не менее чем 118 педагогов в рамках государственного	Содействует в организации обучения



№	Действие (шаг)	Срок реализации	Результат	Зоны ответственности участников реализации «Дорожной карты»				
				ОИВ	Фонд МОУДО ИПК	ОО	ОПП	Банк
			дополнительного образования) по педагогическому модулю ИПК. Стиски обученных педагогов представлят в Фонд		МОУДО ИПК.		ОПП задания, обеспечивает обучаемых печатными материалами для учета, закрепляет кураторских работников ОПП за каждой ОО	Банк
15	Составление план-графика проведения занятий по Программе в ОО	май-август 2020 г.	Утвержден общий план-график проведения занятий во всех ОО, принимающих участие в Программе			Утверждает общий план-график для всех педагогов ОО, участвующих в Программе		
16	Согласование общей политики по освещению хода реализации Программы и презентации ее результатов в 2020-2021 учебном году	август 2020 г.	Выработан общий план мероприятий, событий, презентаций Программы в регионе на 2020-2021 учебный год		Подготавливает предложения в общий план		Подготавливает предложения в общий план	Подготавливает предложения в общий план
17	Представление Программы в рамках ежегодных августовских педагогических совещаний	август 2020 г.	Обеспечено представление Программы в рамках ежегодных августовских педагогических совещаний для педагогического сообщества региона, в	Организует представление Программы в рамках августовских педагогических совещаний	Направляет, при необходимости, представителей для очного участия в презентации	Направляет, при необходимости, представителей для очного участия в презентации	Направляет, при необходимости, представителей для очного участия в презентации	

ОПП за счет средств государственного задания от ОИВ обеспечивает обучение педагогов, а также обеспечение каждого из них необходимыми печатными материалами для обучения (рабочие тетради и т.д.)

№	Действие (шаг)	Срок реализации	Результат	Зоны ответственности участников реализации «Дорожной карты»						
				ОИВ	Фонд	ОО	ОПП	Банк		
			Результат том числе для потенциальных участников масштабирования Программы в регионе							
18	Проведение веб-совещания участников Программы	август 2020 г.	Проведено веб-совещание участников Программы, охватывающее 12 регионов реализации Программы, перед началом учебного года	РРП участвует в веб-совещании, при необходимости привлекает иных представителей ОИВ	Организует площадку для веб-совещания, организует проведение веб-совещания	Участвует, при необходимости, в веб-совещании	Участвует, при необходимости, в веб-совещании	-		
19	Передача материалов управленческого и тьюторского модулей ППК в ОПП	август 2020 г.	Произведена передача материалов управленческого и тьюторского модулей ППК, подписано лицензионное соглашение	-	Передает в ОПП материалы управленческого и тьюторского модулей ППК	-	Проводит приемку материалов, подписывает лицензионное соглашение	-		
20	Проведение входной диагностики обучающихся до начала занятий в ОО	сентябрь-октябрь 2020 г.	Проведена входная диагностика обучающихся. Результаты предоставлены в Фонд	-	Предоставляет диагностические инструменты, анализирует итоги диагностики	Проводит входную диагностику по инструментам Фонда, предоставляет в ОПП результаты диагностики	Аккумулярует результаты диагностики и передает их в Фонд	-		

№	Действие (шаг)	Срок реализации	Результат	Зоны ответственности участников реализации «Дорожной карты»				
				ОНВ	Фонд	ОО	ОПП	Банк
21	Реализация плана-графика проведения занятий, уроков по Программе в ОО	октябрь 2020 г. - май 2021 г.	Реализован план-график проведения занятий, уроков по Программе в 12 ОО всеми участниками в Программе педагогами		Оказывает методическую и консультационную поддержку педагогов ОО	Реализует общий план-график для всех педагогов ОО	Взаимодействует с ОО, в том числе по вопросам методической поддержки, посещения занятия, проведения мероприятий	
22	Подготовка плана масштабирования Программы на 2021-2023 гг.	ноябрь-декабрь 2020 г.	Подготовлен и утвержден план масштабирования Программы на 2021-2023 гг. с учетом целевых показателей «Дорожной карты». Согласование и корректировка, при необходимости, параметров плана.	Полтавлякает и утверждает план на 2021-2023 гг. Проводит консультации с фондом. Осуществляет оценку расходов	Сопроводжает процесс масштабирования Программы		Вносит предложения по мероприятиям ОПП для масштабирования Программы, в том числе по объемам печатных материалов для педагогов и учащихся ОО	Подготавливает предложения в общий план
23	Формирование состава региональной команды тьюторов для обучения	январь-февраль 2021 г.	Сформирован на конкурсной основе список из 16 человек для обучения по тьюторскому модулю ППК. Список передан в ОНВ	Готовит предложения по списку тьюторов и передает его в фонд	Проводит конкурсный отбор по списку тьюторов. Согласовывает итоговый список тьюторов для обучения	Предоставляет кандидатуры для включения в список потенциальных тьюторов от ОПП из числа педагогов, обучающихся по педагогическому модулю ППК	Предоставляет кандидатуры для включения в список потенциальных тьюторов от ОПП из числа педагогов, обучающихся по педагогическому модулю ППК	
24	Проведение обучения по тьюторскому модулю	февраль-март 2021 г.	Обучено 16 тьюторов по тьюторскому модулю ППК. Начата работа	Определяет площадь для проведения	Организует реализацию тьюторского	Направляет представителей на обучение,	Направляет представителей на обучение, если обучение	Содействует в организации обучения

№	Действие (шаг)	Срок реализации	Результат	Зоны ответственности участников реализации «Дорожной карты»			
				ОИВ обучения для РКВ <sup>4</sup>	Фонд модуля ППК	ОО если они были отобраны в список тьюторов	ОПП если были отобраны в список тьюторов
25	Проведение контрольной диагностики для учащихся в ОО, обучающихся в Программе	апрель-май 2021 г.	Проведена контрольная диагностика обучающихся ОО, участвующих в Программе. Результаты представлены в Фонд	Предоставляет два носительские инструменты для работы	Проводит входную диагностику по инструментам Фонда, предоставляет в Фонд результаты	Аккумулярует результаты диагностики и передает их в Фонд	
26	Обеспечение ОО, участвующих в масштабировании Программы, печатными материалами для работы детей и педагогов	июнь-июль 2021 г.	100 % педагогов и детей ОО, участвующих в масштабировании Программы, обеспечены достаточным количеством печатных материалов	Решает вопрос об обеспечении (ОС), участвующими в масштабировании Программы, печатными материалами для работы детей и педагогов <sup>5</sup>			
27	Подготовка аналитического доклада по итогам реализации Программы в 2020-2021 учебном году	июнь-июль 2021 г.	Подготовлен аналитический доклад по итогам внедрения Программы в течение 2020-2021 учебного года	Предоставляет форму аналитического доклада	Предоставляет необходимую информацию	Аккумулярует информацию в аналитический доклад и передает в Фонд (в том числе информацию об использовании учебно-	

<sup>4</sup> ОИВ обеспечивает площадку для проведения обучения согласно техническому заданию Фонда, приветствуется предоставление выездных площадок для обучения

<sup>5</sup> ОИВ самостоятельно вырабатывает модель обеспечения участвующих ОО печатными материалами для педагогов и детей, в том числе через издательства, включенные в перечень организаций, осуществляющих выпуск учебных пособий, которые допускаются к использованию при реализации имеющих государственную аккредитацию образовательных программ начального общего, основного общего, среднего общего образования

№	Действие (шаг)	Срок реализации	Результат	Зоны ответственности участников реализации «Дорожной карты»				
				ОИВ	Фонд	ОО	ОПП (технические материалы)	Банк
28	Согласование общей политики по освоению хода реализации Программы и презентации ее результатов в 2021-2022 учебном году	август 2021 г.	Выработан общий план мероприятий, одобрен Президиум Программы в регионе на 2021-2022 учебный год	Подготавливает предложения в общий план	Подготавливает предложения в общий план	-	Не подготавливает предложения в общий план	Подготавливает предложения в общий план
29	Подготовка аналитического доклада по итогам реализации Программы в 2021-2022 учебном году	июнь-июль 2022 г.	Подготовлен аналитический доклад по итогам внедрения Программы в течение 2021-2022 учебного года	-	Предоставляет форму аналитического доклада	Предоставляет необходимую информацию	Аккумулирует информацию в аналитический доклад и передает в Фонд	-
30	Согласование общей политики по освещению хода реализации Программы и презентации ее результатов в 2022-2023 учебном году	август 2022 г.	Выработан общий план мероприятий, одобрен Президиум Программы в регионе на 2022-2023 учебный год	Подготавливает предложения в общий план	Подготавливает предложения в общий план	-	Подготавливает предложения в общий план	Подготавливает предложения в общий план
31	Обучение полного состава региональной команды тьюторов	сентябрь 2022 г.	Обучено не менее 14 тьюторов по тьюторскому модулю ППК. Полностью укомплектована региональная команда тьюторов общей численностью не менее 30 человек (с учетом	-	-	Направляет представителей на обучение, если они были отобраны в список тьюторов	Организует реализацию тьюторского модуля ППК <sup>6</sup>	Содействует в организации обучения

<sup>6</sup> ОПП за счет средств государственного задания от ОИВ обеспечивает обучение тьюторов, а также обеспечение их печатными материалами для работы

№	Действие (шаг)	Срок реализации	Результат	Зоны ответственности участников реализации «Дорожной карты»					
				ОНВ	Фонд	ОО	ОПН	Банк	
			Результат уже обученных ранее фондом 16 тьюторов						

Список сокращений:

- ДРЭС – лично-развивающая образовательная среда.
- ОНВ – орган исполнительной власти, осуществляющий государственное управление в субъекте Российской Федерации.
- ОО – образовательная организация, принимающая участие в реализации Программы.
- ОПН – организация, отвечающая за подготовку педагогов управленческих команд тьюторов на этапе масштабирования Программы.
- ППК – региональная программа повышения квалификации.
- РКВ – региональная команда внедрения.
- РРП – руководитель регионального проекта.
- УК – управленческая команда образовательной организации.
- УМК – учебно-методический комплекс.
- Управленческий модуль ППК – модуль ППК, по которому проводится подготовка управленческих команд образовательных организаций.
- Педагогический модуль ППК – модуль ППК, по которому проводится подготовка педагогических кадров образовательных организаций.
- Тьюторский модуль ППК – модуль ППК, по которому проводится подготовка тьюторов профессионального сообщества обучения.